

## Извештај о раду директора ОШ "Деспот Стефан Лазаревић" у Бабушници у школској 2019/20.године

Рад директора школе током школске 2019/20. године реализован је, углавном у складу са усвојеним планом, али и кроз бројне непланиране активности, које су проистекле из приоритета и ширих стратешких акција МПНТР РС. Праћење реализације планираних активности било је редовно, о чему се води посебна евиденција.

У августу 2019. године обављене су организационе припреме за почетак нове школске године. Обављене су бројне координирајуће активности везане за неопходне радове у школским објектима и школском окружењу. Благовремено су поднети и усвојени Извештај о раду школе и раду директора за школску 2018/19, Извештај о реализацији Развојног плана школе у школској 2018/19.години, Извештај о реализацији Акционог плана у процесу самовредновања за школску 2018/19. годину, као и планска документа: ГПРШ за школску 2019/20, Акциони план у процесу самовредновања за школску 2019/20.годину.

Кроз учешће на састанцима са надлежним представницима ШУ Ниш, везаним за почетак нове школске године и презентацију доступних информација члановима Наставничког већа, обезбеђена је потребна информисаност о законски предвиђеним новинама у раду основних школа и обезбеђена је кадровска попуњеност у настави. Решене су потребе за попуњавањем слободних радних места, кроз преузимање једног наставника из ОШ „Добринка Богдановић из Стрелца, радно ангажовање на одређено време наставника за радна места за која није било могуће преузимање као и за два помоћна радника су отишла у пензију (март и април). Током августа и септембра 2019.године интензивно је рађено на уносу и контроли података неопходних за функционисање ИС «Доситеј», а током новембра и децембра на траженим ажурирањима податак у ИС „Доситеј“. Такође, током године вршен је, у задатим роковима, унос захтеваних података везаних за избор уџбеника за школску 2020/21годину, број ученика по разредима који остварују право на бесплатне уџбенике кроз пројекат МПНТР РС „Бесплатни уџбеници“, податке школских објеката ради припреме за наставак реализације пројекта „2000 дигиталних учионица“, попуњавања различитих упитника доступних кроз ИС „Доситеј“ и на сајтовима МПНТР, ЗУОВ-а, ЗВКОВ-а као сарадња на уређењу школског блога.

Сем планирања и организације остварења програма образовања и васпитања, стални задатак био је и праћење остварења програма образовно-васпитног рада, ШП, као и ГПРШ, са првенственим циљем увида у рад наставника, стечена знања ученика и унапређивање квалитета наставног процеса. У периоду октобар-децембар посећивани су часови у складу са ГПРШ, у матичној школи-разредна и предметна настава (посећен је 31 час - 23 у матичној школи и 8 у ИО ). На тај начин вршен је педагошко-инструктивни увид и надзор рада посећених наставника, а у складу са оствареним увидом предлагане су мере и активности за унапређивање образовно-васпитног рада, као и рад у комисији за проверу стручне оспособљености приправника. О свим овим активностима вођена је одговарајућа евиденција. У току другог полугодишта, због проглашења и увођења ванредног стања 15.марта 2020.године (због пандемије заразне болести изазване корона вирусом COVID-19) редовно су слати недељни планови свих наставника ШУ Ниш, континуирано

координисање између наставника, ученика и родитеља којима је била неопходна техничка као и сваки други вид подршке у онлајн настави, као и волонтерски рад при Кризном штабу општине Бабушница у периоду март-јун.

Остварено је учешће у самовредновању рада школе учешћем на седницама Школског тима за самовредновање кроз упућивање подтимова у планиране активности за прикупљање података из области самовредновања дефинисаних Стандардима квалитета рада установе. Област вредновања је *Програмирање, планирање и извештавање* по изабраним стандардима квалитета. Припремљени су и на седници Школског одбора поднети: Извештај о реализацији програма Дечје недеље, о остваривању ГПРШ, периодична Анализа успеха и владања ученика, Извештај о ЗИ на основу анализе ЗВКОВ-а, Извештај о остваривању Развојног плана, Извештај о остваривању Акционог плана у процесу самовредновања, Извештај о ЗИ 2019/20, Извештаји о раду директора.

Послови координације активностима везаним за реализацију посебних програма образовно-васпитног рада и рада стручних органа били су стални задатак, при чему је остварена сарадња са члановима и руководиоцима стручних органа и заједница ученика, стручним сарадницима и другим установама и организацијама.

Планирање и координација стручног усавршавања запослених одвијали су се континуирано током првог полугодишта школске 2019/20.године.

Организовано је прикупљање личних планова стручног усавршавања, координација активностима упућивања наставника и стручних сарадника на семинаре, направљен је оквирни план стручног усавршавања за школску 2019/20.годину и спроведене активности на припремама за организацију и реализацију семинара/обука који су одржани у школи: У оквиру пројекта „2000 ДИГИТАЛНИХ УЧИОНИЦА”– „Дигитална учионица/дигитално компетентан наставник – увођење електронских уџбеника и дигиталних образовних материјала”, „Развијање дигиталних компетенција” .

У новонасталој епидемиолошкој ситуацији (од 15.марта) а у складу са препорукама, у периоду од 18.маја одржана је *Обука за реализацију наставе оријентисане ка исходима учења*. Обука се одвијала путем интернета, за 14 наставника наше школе. Обука је обавезна за све наставнике у основним и средњим школама у Републици Србији и спада у категорију обука од јавног интереса. Програм је одобрен од стране Министарства просвете и науке под бројем 153-02-00027/2017-07. А у периоду од 25.маја 2020. године 20 наставника је похађало *Програм обуке за запослене у образовању /Дигитална учионица/дигитално компетентан наставник – увођење електронских уџбеника и дигиталних образовних материјала* такође путем интернета. Обука је обавезна за све наставнике у основним школама и гимназијама и спада у категорију обука од јавног интереса. Припремљен је Извештај о остваривању сталног стручног усавршавања у школској 2019/20.године, који је саставни део Извештаја о остваривању ГПРШ.

Посебна пажња посвећена је безбедности ученика док бораве у школи. На почетку школске године одељењске старешине упознале су и подсетиле ученике на примену Посебног протокола за заштиту ученика од насиља, злостављања и занемаривања. Дефинисана су правила понашања и последице кршења правила у првом разреду, а у осталим разредима редефинисана. Родитељи су на родитељским састанцима информисани правима и обавезама

ученика и родитеља, као и са Посебним протоколом за заштиту ученика од насиља, злостављања и занемаривања.

У оквиру превентивних активности са циљем унапређивања безбедности ученика, организовано је од стране стручне службе приказивање презентације. Разговарано је заједно са ученицима и њиховим родитељима и бројним потенцијално конфликтним ситуацијама међу ученицима у школи и ван ње.

Континуирано су са ПС Бабушница и ПУ Пирот усаглашавани распореди предавања за ученике 1, 4. и 6.разреда у оквиру пројекта „Основе безбедности“. Одржано је по 6 предавања у сваком од одељења 4. и 6.разреда матичне школе (укупно 29 предавања), и по једно предавање у одељењима 1.разреда матичне школе, а учешће на предавањима су, у складу са могућностима, узели и ученици 4.разреда из издвојених одељења.

Током године школске године континуирано су доношене одлуке о коришћењу средстава утврђених Финансијским планом и Планом набавки, наменско коришћење тих средстава, у складу са законом. Школски одбор разматрао је и доносио одлуке о проширењима Финансиског плана за 2019.годину, на основу одлука МПНТР РС и јединице локалне самоуправе. Остварена је сарадња службом Буџета општине по питањима финансирања материјалних трошкова рада школе.

У разноврсној и богатој културној и јавној делатности школе учешће директора било је неопходно и континуирано (свечани пријем првака-2.9.2018.године, обележавање Дечје недеље у периоду 7-13.10.2019.године, Дана просветних радника (8.11.2018.године), организацији обележавања Дана Светог Саве-27.01.2020.године ; гостовање Мобилног планетаријума; сарадња са установама културе, омладинским организацијама и удружењима из локалне заједнице, као и спортским клубовима), а подразумевало је координацију активностима, активно учешће и реализацију специфичних задатака. Обележавање Дана школе, није било могуће због нестабилне епидемиолошке ситуације и забране окупљања.

Учешће у раду стручних органа и органа управљања огледало се у конструктивном и активном приступу свим битним питањима, уз благовремено информисање запослених о чињеницама важним за рад ових органа и школе у целини. Припремљен је и на стручним органима, Савету родитеља и Школском одбору презентован Извештај о резултатима ЗИ из јуна 2019.године сачињен на основу анализа које је припремио ЗВКОВ. Припремање, сазивање и вођење седница НВ (осам) и Педагошког колегијума (шест седница), усмеравање и усклађивање рада Одељењских већа и стручних већа и актива, заступање и представљање школе, била је стална активност током првог полугодишта. Периодично је вршен увид у вођење свих облика евиденције о образовно-васпитном раду и од наставника и стручних сарадника захтевана ажурност и придржавање важећих прописа у овом послу. Узето је активно учешће у раду са просветним саветницима ШУ Ниш (континуирано током првог полугодишта), као и инспекторима: заштите од пожара (током октобра 2019.године), санитарним (септембар, 2019.године), инспектором за рад и радне односе (новембар 2019.године), инспектором за безбедност и заштиту здравља запослених (новембар и децембар 2019.године, јануар 2020.године).

Брига о реализацији зацртаних развојних циљева била је стални задатак. Обављена је координација у набавци нове опреме, савремених наставних

средстава, учила и дидактичког материјала за потребе наставе као и кроз набавку књига, додатних наставних средстава за ученике са сметњама у развоју и инвалидитетом и дечијих часописа за библиотеку, чију набавку је финансирао МПНТР у укупном износу од 47.000 динара.

Континуирана сарадња настављена је и са органом управљања, као и репрезентативним синдикатом у установи. Сарадњи са државном управом и локалном самоуправом огледала се кроз стратешко партнерство у реализацији различитих пројеката (Пројекат Саниције крова, фасаде и прозорских отвора на објекту физкултурне сале, Пројекат Повезане школе, изградња Зелене учионице као и унутрашњих радова у физкултурној сали и набавки намештаја за свлачионице).

Остварена је неопходна комуникација и сарадња са представницима МПНТР РС, ШУ Ниш, Завода за вредновање квалитета образовања и васпитања, Савеза учитеља РС, Учитељског друштва Ниш, Регионалног центра Ниш, при чему је основни циљ био осигурање квалитета и унапређивање образовно-васпитног рада, поштовање законитости и даље унапређивање рада школе.

Координирано је активностима за организацију и одржавање конститутивне седнице Општинског савета родитеља, која је одржана 10.2.2020.године.

Школу је 3.јуна 2020.године са својим најблужим сарадницима посетио и министар просвете Младен Шарчевић.

Континуирана сарадња са ученицима и њиховим родитељима остварена је кроз непосредну комуникацију, појединачну и групну, организовану и спонтану, кад год се то било потребно. Анализирана су и решавана бројна питања (безбедност ученика, уређење школске средине, васпитно-дисциплинска одговорност ученика). Вођено је 8 васпитно-дисциплинских поступака због повреде забране насиља, донето 27 решења о појачаном васпитном раду са ученицима.

У складу са ЗОСОВ-ом формиран су Тим за самовредновање, Тим за инклузивно образовање, Тим за заштиту од дискриминације, насиља, злостављања и занемаривања, Тим за обезбеђивање квалитета и развој установе, Тим за развој међупредметних компетенција и предузетништва, Тим за професионални развој, разматрана права ученика на основу захтева њихових родитеља.

Остварена је сарадња са бројним другим установама: предшколском установом, основним школама и средњим школама са подручја општине. Такође, остварена је сарадња и са Домом културе, Домом здравља, ЦСР, Црвеним крстом, Компанијом Тигар Тајерс, Компанијом Телеком, представницима ПУ Пирот и ПС Бабушница. Континуирана сарадња остварена је са локалном самоуправом.

У свим побројаним активностима континуирано су уважавани: интерес установе, афирмација ученика, наставника и сви примери добре праксе настали у школи.

У Бабушници,  
28.6.2020.године

Директор школе,  
Љиљана Станковић